

## Compétences

---

- Développer et lancer des produits en France et à l'international
- Mettre en place les organisations sur toute la chaîne de valeur de produit
- Animer les forces de vente, le back office en France et à l'international

## Air Liquide

1986 - Actuel

### **2013 – janvier 2017 : Institut pour la Transition Energétique, ITE, Paris Saclay Efficacité Energétique, PS2E**

---

#### Directrice Générale,

Institut de recherche ayant géré 18 projets avec Air Liquide, Total, EDF, mobilisant 88h.an pour 15 millions € en 3 ans.

- Rendre opérationnel l'institut PS2E, 2013 – 2016
  - o Mise en place de l'équipe de la fondation, et gestion opérationnelle de l'ITE PS2E.
  - o Etablir les enjeux opérationnels de l'institut, obtenir les financements industriels et publics.
- Vision stratégique et construction du plan d'affaire 2017 – 2019, en 2016
  - o Consolidation des acquis et du retour d'expérience pour la construction de 2017 – 2019.
  - o Présentation des scénarios de PS2E 2017-2019 aux Administrateurs de PS2E et aux Ministères de tutelle.

### **2010 – 2013 : Projets de partenariats R&D, Open Innovation**

#### Directrice des Partenariats R&D Académiques et Gouvernementaux en Europe

- Présentation d'investissements et de partenariats de la R&D d'Air Liquide.
- Coordinatrice d'un projet d'institut de recherche, PS2E, Paris Saclay Efficacité Energétique, en France, dans le cadre du Programme des Investissements d'avenir.

### **2006 – 2010 : Déploiement de l'activité Gaz spéciaux à l'international, taille du marché 4.5Md€**

#### Directrice marketing des produits Gaz Spéciaux pour les Clients Industriels,

Chiffres d'affaire 317 Mi€ / an.

- Etablir et déployer le Business Model des Gaz Spéciaux.
- Présentation d'investissement pour des projets internationaux.
- Créer des activités gaz spéciaux en pays émergents en incluant les moyens de production.
- Etre responsable d'une équipe marketing, animer des filiales américaines, asiatiques, européennes.

### **2001 - 2005 : Recherche et Développement de produits pour la filière semi conducteur**

#### Responsable d'équipe de recherche, 10 projets internationaux par an avec des clients

- Projets de développements de produits Air Liquide adaptés au marché international du semi conducteur, avec des clients tels que STMicroelectronics, Infineon, Philips.
- Négocier des contrats de partenariat R&D avec des Clients Electroniques Stratégiques.

### **1995 – 2001 : Développements de produits et d’offre d’analyse pour les clients industriels**

[Responsable marketing Corporate, marché Analyse et Laboratoire.](#)

- Etablir et déployer le plan stratégique marketing dans les zones Amériques, Europe, Asie.
- Animer les filiales américaines, asiatiques, européennes.
- Mettre en place l’organisation de la plateforme européenne du marché Analyse et Laboratoire.
- Créer et déployer le lancement de la marque **ALPHAGAZ** ,
- Développement des offres sur les marchés automobile et oil & gas, en Amérique du Nord, Europe.

### **1994 –1995 : Air Liquide Electronics Europe**

[Responsable Assurance Qualité Européen.](#)

Assurer les audits des clients internationaux, mettre aux normes d’assurance qualité les organisations de la Business Line Air Liquide Electronics Europe.

### **1991 – 1994 : Air Liquide Electronics Europe**

[Responsable Produit des gaz spéciaux pour l’électronique.](#)

Lancer l’Hexafluorure de Tungstène, WF6 chez les Clients Européens, coordonner les négociations des offres des gaz spéciaux pour des Clients Internationaux, IBM, Siemens, Philips, ST Microelectronics...  
Mettre en place la fourniture des gaz spéciaux en Europe.

### **1986 – 1991 : Direction de la Recherche**

[Responsable de projet.](#)

Optimiser l’analyse d’ultra-trace dans les gaz spéciaux pour l’électronique en vue de la définition de spécifications et leur contrôle qualité dans les usines de production.

### **Commissariat à L’Energie Atomique,**

**1983 - 1986**

---

### **1983 – 1986 : Laboratoire de Chimie du Fluor**

[Chercheur – Thèse de docteur ingénieur.](#)

Mettre au point la synthèse de matériau fluoré de haute pureté entrant dans la fabrication des verres fluorés, appréhender la manipulation du fluor et dérivés fluorés et les risques associés, l’analyse de trace de composés minéraux.

### *Formation*

---

**1997** HEC – CESA marketing

**1994** Formations AFNOR sur l’assurance qualité

**1986** Commissariat à l’Energie Atomique Saclay, Docteur Ingénieur en Chimie

**1983** ENSI, Strasbourg, Ingénieur Chimiste