

STRATEGIES D'OFFRES, PROJETS, CONSEILS INNOVANTS

COMPETENCES

Gestion de l'innovation, Manager d'offres
Conseil, Audit
Communication, Formation, Changement

Pilotage de projets
Réponses à appels d'offres
Environnements internationaux

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

CONSEIL, OFFRES et INNOVATION – Thales Services

2014/2015 Etudes amont Big Data et Cybersécurité

- **Communication autour des travaux Big Data, Big Analytics et Médias Sociaux**
 - Publication (Mooc) d'une synthèse concernant les différentes facettes du Big Data
 - Discussion autour de la synthèse d'étude Big Data avec le conseil, le commerce, le marketing
 - Publication de billets sur la plate-forme collaborative Agora-T : Machine Learning, Hadoop, Big Data chez Thales, SIEM, Social CRM, Open Data, Tuleap, HTML5, Dataviz
 - Publication d'une synthèse sur le Big Data chez Thales mettant en évidence les critères discriminant
- **Responsable cellule Big Data, Big Analytics**
 - Veille fonctionnelle et technologique sur les thèmes Big Data, Big Analytics et Médias Sociaux
 - Volet « Data » & « Analytics » : Réseaux sociaux et Machine Learning. Preuve de concept de l'analyse prédictive des déménagements via les réseaux sociaux pour la prospection commerciale
 - Volet « Big » : Génie Logiciel pour la validation de systèmes Big Data. Preuve de concept avec le développement d'un banc de tests de systèmes Big Data
 - Volet « Médias Sociaux » : Intersection Médias Sociaux et Big Data, Big Analytics. Transformation digitale des entreprises, CRM social & solutions analytiques
 - Usages des données publiques Open Data dans les projets Big Data
- **Accompagnement du transfert d'une infrastructure de Cybersécurité**
 - Accompagnement du transfert technologique d'un centre opérationnel de sécurité (Security Operation Centre, SOC) et définition d'un SOC générique pour de futurs transferts internationaux
 - Pilotage des experts des domaines pour le recueil et la formalisation des connaissances

2011/2013 Référent fonctionnel Agile et Dispositif de formation d'un SI critique national d'une administration

- **Référent fonctionnel (Product Owner) Agile**
 - Pilotage d'ateliers avec les administrations concernées, rédaction des spécifications fonctionnelles
 - Modélisation des processus métiers, identification et gestion des exigences
 - Référent fonctionnel (Product Owner) au sein d'une équipe de réalisation Agile
- **Elaboration d'un dispositif de formation via des simulations métier de l'applicatif**
 - Elaboration d'un dispositif de formation, d'appropriation et de soutien (60 000 personnes)
 - Elaboration du Synopsis des scénarios métiers pertinents et de leurs spécifications pédagogiques
 - Pilotage de la production des simulations métier avec les contributeurs client dans un contexte Agile

2010 Pilotage de l'élaboration d'outils d'audit pour le plan d'amélioration et d'industrialisation interne

- Proposition d'une méthodologie d'élaboration d'outils d'audit, pilotage et animation des contributeurs (>10)
- Création d'un corpus d'outils (50) d'audit multi-sources et multi-domaines

Consultant étude de l'évolution du dispositif de formation multimodal de l'université Thales

- Evaluation des impacts et scénarios des modalités d'usage de cursus multimodaux sur l'outil de gestion
- Proposition d'usage de classes virtuelles dans le futur dispositif multimodal de formation

2009 Audit d'éligibilité de projets R&D au Crédit Impôt Recherche pour la Direction Technique

- Formalisation des audits techniques de qualification des innovations éligibles au CIR
- Analyse et diagnostic de 40 projets d'innovation dans des domaines variés
- Valorisation en vue de l'établissement de demandes de CIR (2 M€)

2006/2008 Définition des usages du Centre d'Innovation ThereSIS au centre de recherche Thales (campus X)

- Définition du processus d'innovation ouverte et de l'arbre de compétences de ThereSIS
- Encapsulation des usages collaboratifs et immersifs dans le processus d'innovation
- Participation au montage de dossiers pour le 7ème PCRD européen

Stratégie de transition vers le nouveau Système d'Immatriculation des Véhicules (Ministère Intérieur)

- Proposition d'une méthodologie d'analyse des scénarii de transition incluant une analyse des risques approfondie et la prise en compte de l'environnement juridique
- Recommandation de la solution retenue ayant abouti à sa validation par le Conseil d'Etat

- 2001/2005 Management d'offres e-Learning, Knowledge Management, e-Procurement, CRM, Accessibilité**
- o **Création, animation, diffusion, coopération transverse pour chaque offre**
 - Analyse de la stratégie, du marché, de la concurrence, suivi des études amont
 - Elaboration du packaging marketing, des outils et méthodologies, de l'écosystème des partenariats stratégiques, des budgets, des business plans, pilotage de réponses à appels d'offres
 - Actions d'expertise et de développement business auprès des forces commerciales
 - o **Offre e-Learning**
 - Structuration d'un accord de partenariat international avec la direction R&D de Cegos
 - Direction de projets collaboratifs (budget 4 M€) : Thales, hôpital de Garches (mention au concours Circé France 2004), Toyota, Société Générale, ...
 - o **Etude « Accessibilité du portail fiscal » pour la Direction Générale des Impôts (W3C/WAI)**
 - o **Trophée Performance économique du Monde Informatique pour le KM orienté R&D de Thales**

- 2000 Etude de marché sur l'e-Procurement et spécification du portail Thales Purchasing to Business**
- o Etude « e-Procurement et nouvelles formes d'achats, organisations et solutions autour des technologies Internet » : enjeux, places de marché, chaîne de valeur, modèles de business
 - o Spécification du portail Thales Purchasing to Business pour la direction des achats de Thales, 1^{er} prix des concours Net 2001 et Net 2002 « e-Procurement Grandes Entreprises »

- 1999 Audit du niveau de préparation du management de Renault pour le passage à l'an 2000**
- o Définition du dispositif pour le pilotage des entités de production, commerce et finance
 - o Evaluation des risques, du niveau de contrôle du management et des plans de sécurisation de la transition
 - o Missions d'audit du management des travaux an 2000 d'entités mondiales critiques

- 1997/1998 Conseil à Moscou pour la gestion d'électricité en Russie auprès de la société EES ROSSIA**
- o Analyse de l'industrie de l'électricité russe et de l'évolution de ses méthodes de gestion
 - o Définition du spectre fonctionnel des marchés de gros et spot de l'électricité
 - o Audit du système tarifaire et des modèles de construction des coûts et tarifs de l'électricité avec deux experts EDF
 - o Spécification du système de gestion des production, distribution et vente d'électricité en Russie
- Pilotage de la RAO pour l'intégrateur multi-domaine de la société GAZPROM en Russie**
- o Budget 400 MF, équipe de 2 personnes, coordination de partenaires multiples
 - o Création d'un consortium avec nos partenaires russes Gazavtomatika/Andersen Consulting
 - o Négociation de la répartition des travaux et du budget, préparation d'une joint-venture russe

PROJETS SI COMPLEXES avec R&D (forfaits) – Thales Services & Cap Sesa

- 1993/1996 Chef de projet pour la gestion méthodique des activités du Centre d'Essai en Vol (CEV)**
- o Rationalisation économique de l'affectation des ressources aux activités d'essais
 - o Budget 15 MF, encadrement de 6 personnes, suivi des risques et des engagements
- 1990/1992 Chef de projet pour le simulateur d'entraînement des contrôleurs aériens du STNA**
- o Spécification et conception système de la préparation des simulations
 - o Budget 20 MF, encadrement de 4 personnes
- 1987/1989 Adjoint au chef de projet pour la gestion du matériel roulant de la RATP (CAP SESA)**
- o Optimisation économique et suivi individuel d'un million d'organes
 - o Budget 13 MF, encadrement de 4 personnes, conception de la base de données

TRANSFERT de TECHNOLOGIES – Université de Technologie de Compiègne

- 1982/1986 Transfert d'innovations technologiques dans un contexte PME (OSEO)**
- o Recherche en bases de données images, graphiques, objets, connaissances
 - o Chef de projet dans un contexte international, encadrement de 4 personnes
- Responsable d'un cours sur la méthode Merise, encadrement d'étudiants en DEA**

FORMATIONS CONTINUES et INITIALES, LANGUES

- 2008 Magister Responsable d'équipe projet d'innovation CNAM (processus, marketing, financement)**
- o Projet de synthèse sur la convergence Internet/TV, étude technico/économique de formations innovantes - La Poste
 - o Learning expedition en Chine (Shanghai, Beijing) avec 25 entreprises rencontrées
- 1999 MBA Open University Business School**
- 1986 Docteur-Ingénieur UTC en systèmes de gestion de bases de données**
- 1981 Ingénieur UTC, option biomédicale, 2 stages de recherche de 6 mois au CEA et à l'INSERM**
- Langues** Anglais : lu, écrit et parlé (Bright Executive 3,75). Russe : connaissances de base

DIVERS

- depuis 2011 Marathons (Sénart, Paris (2), Wien, Athènes)**
- 2010 Voyage d'étude à l'Exposition universelle de Shanghai « Meilleure Ville, Meilleure Vie »**
- depuis 2009 Membre du Conseil de Gestion de la Fondation UTC pour l'Innovation**
- Les arts dont l'Opéra**