

- 2003 - à ce jour            DCNS – Siège – Direction de la Stratégie et du Développement – Paris  
**Directeur Affaires Stratégiques**  
**Directeur des Affaires Européennes et Institutionnelles :**  
1) études stratégiques axées sur les alliances européennes dans le secteur du naval militaire  
2) représentation de DCNS dans les instances professionnelles au plan national et européen
- 2000 - 2002                DCNS – Siège – Pôle Systèmes et Equipements - Paris  
**Adjoint auprès du Directeur du pôle chargé du Business Development :**  
1) identification de nouveaux développements à conduire pour étendre le porte-feuilles de produits  
2) recherche de partenariat pour conduire des développements en commun
- 1998 - 1999                Horizon IJVC – Londres (R.U.)  
**Combat System Director :**  
Responsabilité de la réalisation du système de combat des frégates Horizon  
Contexte : programme trinational (France, Italie, Royaume – Uni) de frégates (cible initiale de 22 unités pour un budget d'environ 30 milliards de Francs)
- 1993 - 1998                DCN – Ingénierie - Paris  
**Chef de département :**  
1) Navigation et Optronique (50 personnes)  
2) Lutte Air-Surface (30 personnes)  
**Sous-Directeur Architecture des Systèmes de Combat :**  
1) management d'une équipe d'ingénierie de 150 personnes
- 1985 - 1992                Délégation Générale pour l'Armement  
                                  Direction des Constructions Navales  
Service Technique des Constructions et Armes Navales - Paris  
**Adjoint au Chef de Section Navigation, puis Chef de Section Navigation :**  
1) chargé dans un premier temps des études et des développements nouveaux  
2) puis responsable du management d'une équipe de 50 personnes
- 1981 - 1984                Délégation Générale pour l'Armement – Direction Des Engins  
Laboratoire de Recherche Balistique et Aérodynamique – Vernon/Eure  
**Ingénieur d'études chargé :**  
1) de l'architecture du système de navigation destiné au Sous-Marin Nucléaire Lanceur d'Engins (SNLE classe Le triomphant)  
2) de modélisation du pilotage et du guidage de systèmes d'armes

## Résumé de carrière de SYS 73

1981 – 1984 : ingénieur d'études au LRBA (Laboratoire de Recherche Balistique et Aérodynamique de la DGA) avec le statut d'Ingénieur de l'Armement\*.  
Spécialité : navigation inertielle. Je conçois l'architecture du Système Global de Navigation qui équipera ensuite les SLE de la classe Le Triomphant.

1985 – 1992 : affecté au Service Technique des Constructions et Armes Navales (STCAN) comme adjoint au chef de section Navigation (devenue ensuite Navigation et Optronique).  
Je deviens le chef de section en 1990.

Pendant cette période je suis responsable des développements suivants :

- système de navigation et système périscopique des SNLE,
- système de navigation et de l'ensemble des systèmes concourant à la mise en œuvre de l'aéronautique embarquée pour le programme PA CdG
- systèmes de navigation et des systèmes optroniques pour tous les programmes de navires (constructions neuves et refontes) aussi bien SM et BS
- systèmes de pilotage et de stabilisation pour chasseurs de mines, bâtiments de projection (TCD) et surtout STAF des frégates La Fayette et SATRAP du PACdG (système original et unique au monde)

1992 – 1993 (cette période correspond à une phase essentielle de l'histoire de l'entreprise DCN avec la séparation au sein de la DGA des activités étatiques de maîtrise d'ouvrage et des activités à caractère industrielle de maîtrise d'œuvre et de production).

Je verse, avec l'intégralité de mon équipe, du côté industriel.

Je prends la direction du département (nouvelle dénomination pour les anciennes sections)

Lutte Air Surface couvrant les domaines techniques radar, conduites de tir, systèmes d'armes à base de missiles, canons et guerre électronique.

L'équipe de simulation de performances des systèmes de combat dénommée SIMULAS est intégrée à ce département.

1994 – 1998 je suis nommé sous-directeur (nomenclature administrative) Architecture des Systèmes de Combat. A ce titre je dirige une équipe de 150 personnes (> 60% ingénieurs) qui a la responsabilité de conduire les études d'ingénierie amont dans le domaine SdC (pour tous programmes SM et BS ainsi que pour les projets export), de négocier les contrats de développements correspondants avec la maîtrise d'ouvrage étatique et, enfin, de superviser les travaux d'intégration qui sont confiés aux équipes établies à Toulon, notamment après le transfert de l'ancien Centre de Programmation de la Marine (CPM) de Paris (Sextius) au Mourillon, ossature du futur SIS.

L'équipe que je dirige a notamment la responsabilité :

- du projet PACdG pour la partie SdC,
- de la totalité du projet Horizon (y compris la partie plate-forme, singularité due au montage très complexe imposé par la coopération franco-britannique ensuite ouverte aux italiens)

Pendant cette période je suis le premier responsable de DCN à introduire une organisation en équipes de projets (alors qu'à cette époque c'est une organisation par métiers qui prévaut et qui subsistera encore plusieurs années dans le domaine plate-formes). Pour ce faire j'exploite le retour d'expérience amenée par l'équipe Horizon qui a beaucoup appris au contact des britanniques.

Un succès notable est à mettre à l'actif de mon équipe : le contrat SKJOLD avec la marine norvégienne (1997). Je suis d'ailleurs directement impliqué dans la négociation du montage industriel avec le partenaire local Kongsberg (volet offsets du contrat)

Octobre 1998 – Juin 1999 : je suis nommé « Combat System Director » à Horizon IJVC, joint-venture établi à Londres pour être le maître d'œuvre industriel du programme tripartite Horizon.

Année 1999 : je suis fortement impliqué dans deux négociations confidentielles menées en parallèle :

- arrivée de Thomson (devenu ensuite Thales) comme partenaire au côté de DCN dans ce même programme Horizon
- redémarrage d'un programme en coopération bilatérale franco-italienne pour ces mêmes frégates, en anticipation du retrait britannique qui sera officialisé qu'à la fin du premier semestre de l'année 99

2000 – 2002 : je rejoins le pôle « Systèmes et Equipements » qui vient d'être créé (au moment au DCN sort de la DGA et en préparation du changement de statut) en tant qu'adjoint chargé des développements du responsable du pôle.

Mi 2002 – 2009 : je rejoins l'équipe de la « Direction de la Stratégie et du Développement » en cours de constitution et rattaché directement à son titulaire.

L'intitulé de ma fonction devient « Directeur des Affaires Européennes » à la fin de 2003.

Je suis durant cette période les dossiers européens au sens institutionnel, notamment au travers des groupements professionnels GICAN, CIDEF (au plan français) et ASD (au plan européen).

En parallèle je conduis les analyses stratégiques visant à la consolidation européenne du secteur naval. Le volet 2 du rapport Championship de novembre 2009 constitue une remise en forme (à la mode consultant) du dossier qui avait été dans une très large mesure antérieurement établi par DSD et en reconduisant en particulier toutes ses conclusions déterminantes, dossier pour lequel je fus le principal artisan en interne.

De plus j'ai secondé le \*le directeur de la stratégie et du développement depuis 2005 dans le dialogue constamment et patiemment maintenu avec TKMS.

Par ailleurs j'ai conduit d'autres travaux, en particulier :

- synergies de rapprochement avec CA (STX) en 2004 et 2008
- l'analyse stratégique de l'échec essuyé en 2007 en Australie,
- l'examen de la place des activités « systèmes d'information » dans la stratégie de DCNS
- synergies industrielles potentielles avec Thales dans la perspective d'un passage de 25% à 35% de ce dernier au capital de DCNS
- analyse stratégiques des relations entre DCNS et les missiliers, en particulier l'opportunité d'une alternative américaine à l'offre MBDA

Je signale enfin qu'en croisant plusieurs de mes analyses stratégiques mentionnées précédemment j'ai formulé une proposition en décembre 2007 visant à réorganiser DCNS pour mieux tirer parti de ses capacités d'excellence. J'ai ainsi suggéré une nouvelle par lignes de produits avec constitution d'entités globales largement autonomes dénommées SMA et SNS. Cette proposition préliminaire a trouvé sa concrétisation à la fin de l'année dernière avec la nouvelle organisation mise en place dans le cadre du chantier « Championship ».

2010 : Dans le cadre de la nouvelle organisation mise en place à compter du 4 janvier 2010 ma fonction prend l'intitulé « Directeur Coopération Européennes » avec pour mission

principale de contribuer à la constitution d'un groupe de taille européenne dans le secteur naval militaire dont DCNS constituerait l'un des partenaires majeurs.

\* Je suis resté sous le statut d'Ingénieur de l'Armement jusqu'en 2007, date à laquelle j'ai pris ma retraite avec le grade d'IGA. Depuis je suis salarié sous conventions collectives (cadre dirigeant)