

Mettre au service d'un projet d'entreprise ambitieux mon expertise des domaines Achats, Management de Projets et Supply Chain Globale.

PARCOURS et RESULTATS PROFESSIONNELS

2003 à aujourd'hui : DCNS, CA 2800 M€, 13500 personnes

- 2014 à aujourd'hui : Responsable Achats Offre (budget achat 300M€)
 - Consolidation et préparation de la contractualisation de l'ensemble des achats d'une offre export de sous marin.
- 2013-2014 : Directeur Pilotage des Flux Division (effectif Division 4000 personnes)
 - Mise en place d'un Plan Industriel et Commercial multi-sites, consolidation du plan de charge, création du projet de PDP Division. Création et animation des réseaux correspondants Système d'Information et Supply Chain. Pilotage du plan de réduction des stocks.
- 2012-2013 (6mois) : Chef de Projet Réorganisation Direction Industrielle (3200 personnes impactées)
 - Réorganisation complète de la Direction Industrielle (réduction générale d'1 niveau hiérarchique).
 - Gestion des relations avec les Représentants du personnel, de la communication et de l'animation de l'équipe projet.
- 2012 (10 mois) : Directeur du déploiement ERP Groupe
 - Déploiement de l'ERP Oracle Application dans un contexte multi-sites (10 sites, 8000 personnes formées).
 - Gestion des chantiers : management du changement, bascule, communication et formation.
- 2010-2012 : Championship leader Division (4000 personnes concernées)
 - Plan de transformation et de Progrès de DCNS, Pilote des chantiers au niveau d'une Division, membre du Codir du plan de transformation Groupe et de celui de la Division.
- 2009-2010 : Directeur Achats et Supply Chain (350 personnes dirigées ; achats annuels 300 M€)
 - Réorganisation activités Achats et Supply Chain au niveau d'une Division Multi-sites. Création du Marketing Achats et de l'ingénierie Supply Chain.
- 2008-2003 : Directeur Achats et Supply Chain BU (120 personnes dirigées ; achats annuels 120 M€)
 - Réorganisation activités Achats et Supply Chain (réduction d'effectif de 23% en 3 ans à isopérimètre).
 - Réalisation des achats pour l'arrêt majeur du Porte Avion (200M€), négociation des contrats stratégiques, mise en place d'un plan d'attaque des coûts (22% d'économie confirmée sur périmètre) puis mise en place d'une formation spécifique avec Cegos.

1999 – 2003 : Financière Gindre, CA 150 M€, 400 personnes

- Directeur Achats et Systèmes d'Informations (10 personnes dirigées ; achats annuels 20M€)
 - Création de la fonction Achats: Politique, directives, procédures, recrutement, formation et organisation du fonctionnement des services et son informatisation.
 - Mise en place de 2 systèmes d'information à l'étranger (création complète du Système).
 - Mise en place d'un intranet inter sites et de la connexion vers Internet. Convergence voix/données entre sites français.

1992 – 1999 : Gindre Duchavany, CA 80 M€, 210 personnes

-
- 1996-1999 : Responsable Logistique (10 personnes dirigées)
 - Gestion de l'ordonnancement, des approvisionnements et des expéditions par route et par bateau.
 - Audit et mise en place d'un système logistique (en 8 mois, sur un autre site de 110 personnes, passage d'un taux de service de 50 à 95 %).
 - Analyse du système de production (depuis les prévisions commerciales jusqu'au départ des marchandises chez le client) avec le soutien d'un Conseil puis mise en place de 2 GPAOs.
 - Conception d'un Système Expert de création des gammes (20000 gammes gérées).
 - 1992-1996 : Responsable Méthodes Industrialisation (20 personnes dirigées)

1989 – 1992 : Michelin

- Chef de Groupe Extrusion (Méthodes centrale) : Création d'une méthode d'optimisation de process dans le domaine de l'extrusion, déployée dans différentes usines du Groupe (France, Espagne, Italie, USA).



DIPLÔMES ET FORMATIONS

2010 : HEC CESA Manager une Unité Stratégique

1987 : Ingénieur Arts et Métiers

Langues

Anglais : Lu, Parlé, Ecrit : 2 séjours professionnels longues durées à l'étranger (USA, Germany).

Allemand : Notions scolaires.

Formation continue

de 2000 à 2002 : Mentorat « Directeur Achats ».

1992 : CNAM, Micro-économie ; 1994 : ESC Lyon, Initiation Finances ; 1996 : CESI Gestion de production ; 1998 : For Invest, Droit du travail ; 1999 : CEGOS Perfectionnement aux Achats ; Cursus DCNS, formation juridique, manager de manager, 2007 : Eva Consulting, formation négociation.



EXPERIENCES EXTRA-PROFESSIONNELLES

Service National : Fusiliers Marins Commandos de 1987 à 1989: Enseigne de vaisseau, Adjoint du chef des services logistiques

Membre du Comité Ethique de la CDAF Rhône Alpes de 1999 à 2003: Réalisation d'une grande étude sur les pratiques éthiques des acheteurs.

Membre du Comité des Fêtes de Soleymieu (600 habitants) de 1993 à 2001 : Organisation de la journée médiévale qui pour sa dernière édition a attiré plus de 5000 personnes.



COMPETENCES

Diplôme d'Ingénieur des Arts et Métiers complété d'une formation de gestion HEC.

Capacité à s'adapter et à évoluer au sein de différentes entreprises : Groupe industriel international, PME, Entreprise à capitaux publics.

Expertise complète de la fonction Achats et de la Supply Chain Globale.

Capacité à manager des équipes jusqu'à 350 personnes en multi sites (hiérarchiquement ou fonctionnellement).

Expériences réussies du management du changement et du pilotage des plans de progrès.

Capacité à piloter la mise en place de système informatique de Gestion (depuis l'analyse du besoin jusqu'à la mise en route).

