

PROJECT MANAGEMENT

COMPETENCES

- International MBA (Sales & Marketing)
- PIC/PDP (S&OP)
- Team leadership
- Supply chain management
- Cost & Schedule (Earned value management)
- Customer and supplier relationship
- Lean management
- Operation management

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

Nov-2015... **Thales Air Operation – Thales Raytheon System (Massy)**
Responsable support projet (Schedule manager) - PMO

Mission : Accompagner les projets dans l'atteinte des objectifs contractuels
 Pilote de chantier d'amélioration sur la gestion du chemin critique et des risques dans les plannings
 Garant du processus lean au sein du programme (Obeya)

Objectifs :

- Garant du processus global schedule management (Processus intégré – Cost & Schedule)
- Support aux offres et aux lancements des projets
- Réalisation du planning directeur et supervision des plannings d'exécution
- Contrôle budgétaire – EAC - EVM
- Coaching des PMO

Jun. 2014 – Oct 2015 **Thales Raytheon System (Massy)**
Ingénieur Support projet

Mission : Supporter les projets dans leur activité de gestion de planning et budgétaire
 Optimisation du poste – Agrandissement du périmètre de responsabilité
 Renforcer le processus de contrôle budgétaire par l'earned value management

Objectifs :

- Mise en place du processus de gestion pour chacun des projets
- Réalisation des plannings d'exécution
- Contrôle des niveaux de charges
- Construction des reporting financiers

Avril 2013 –Mai 2014 **Thales Air System (division radar de surface)**
Responsable planification globale (Ingénieur Supply Chain)

Mission : Responsable PIC PDP
 Coordination d'une équipe de 2 à 3 logisticiens de production

Objectifs :

- Atteindre les objectifs de livraison dictés par les contrats commerciaux (FAT)
- Mise en place et déroulement du processus PIC-PDP
- Estimer, Anticiper et planifier les besoins à long délais
- Suivre l'état d'avancement des intégrations physiques et fonctionnelles des radars
- Gestion du goulet d'étranglement

Fév. 2008 – Sept 2011 **NORGINE Pharma, laboratoire pharmaceutique (Réglementation FDA et AFSSAPS) (Paris)**
Planificateur Sénior en charge du Plan Industriel et Commercial (PIC / S&OP)
C.A. 270 M€

Mission : Responsable planification globale production (200 références – 17 pays)

Objectifs :

- Coordonner la planification (3 planificateurs en global – 2 usines – 3 sous-traitants)
- Orienter les opérations de production en fonction des capacités et des couvertures de stock
- Implémenter et animer le PIC-PDP (Sales & Operation Planning)

- Coordinateur supply chain dans le lancement des nouveaux produits
- VSM des flux – Réduction des délais dans la chaîne de production

2007
(6 mois) **Sanofi-Aventis, laboratoire pharmaceutique (Paris)**
Auditeur interne en planification – Département supply chain Afrique (Stage ESSEC)

Mission : Analyse de la méthode adoptée pour la planification en global (DRP)
Objectif :

- Mettre en place une procédure transversale de lancement des nouveaux produits
- Analyse du suivi des reliquats de commandes clients (Service ADV)
- Cadrage d'une étude pour la réalisation d'un outil de reporting supply chain sur Cognos
- Formaliser la procédure S&OP avec le marché sud-africain
- Thèse professionnelle abordant la problématique des ressources capacitaires d'un plan (RCCP)

2004 – 2006 **Bacou-Dalloz – Timberland Pro, Equipement et protection individuel (Paris)**
Approvisionneur – Supply Chain / Asie

Mission : Implémenter la méthode de planification (100 SKU – 6 pays)
Objectif :

- Gérer les importations via les pays asiatiques (commandes – dédouanement – facturation – transport)
- Sélectionner et intégrer de nouveaux transitaires de transport
- Définir les stocks de sécurité pour chaque filiale (six pays)

2002 – 2004 **Oakley Europe - Textile, Chaussure et Lunettes (Paris)**
Administrateur des ventes

Mission : Prendre en charge les commandes client sur le secteur Benelux (8M€)
Objectif :

- Créer le portefeuille de commandes sur toutes les nouvelles collections (hivers et printemps)
- Allouer les stocks sur les commandes

2000 – 2002 **Matra Nortel Communication - Télécommunication (Rennes)**
Gestionnaire logistique (Interface de projet)

Mission : Interface logistique dans le déploiement des nouvelles technologies de la télécommunication
Objectif :

- Gestion des opérations logistiques des projets de déploiement
- Commande des équipements à intégrer sur plate-forme
- Expédition sur site

FORMATION

2017-2018 (déc) International MBA – IAE Business School - Paris La Sorbonne

2007 Certification en management de la supply chain – Basics – MGCM (75)

2006 – 2007 ESSEC – Mastère Spécialisé en Logistique et Management de la Supply Chain (95)

1997 – 1999 Ecole Supérieure de Commerce et d'Industrie de l'Ain (CC2A – Spé Agro – Alimentaire) (01)

1995 – 1997 BTS Technico-commercial en Agroalimentaire spécialisation produits laitiers

CENTRES D'INTERET

- Yoga - Plongée en apnée (niveau A3 – Formateur initiateur) - Photographie
- Diplômé du PSC1 et SST (Formation Croix Rouge Française)